

令和元年度

事業報告書

自 平成31年4月1日

至 令和2年3月31日

社会福祉法人 清徳会

令和元年度 社会福祉法人清徳会 事業報告

法人設立 32 年目を迎え、清徳会の運営に携わる全役職員は基本理念と職員憲章を指針として、入居者・利用者の人権と人格を最大限に尊重し、より安全で安心して生活できる場を提供できるよう努めてまいりました。平成元年度の事業について報告いたします。

I. 法人運営について

平成元年度の事業計画は、「1 時代や地域ニーズの変化に対応した事業展開」「2 施設の整備・充実」「3 健全な経営」「4 職場環境の改善、介護人材の確保・育成」「5 理事会の開催」「6 評議員会の開催」の 6 項目を掲げました。

1 時代や地域ニーズの変化に対応した事業展開

社会保障と税の一体改革で実施されました介護保険法の改正及び利用者ニーズに対応して、より効率的な事業運営や介護サービスの提供に努めました。

また、清徳会の事業活動を理解していただくため、利用者や関係者の方々に各園の月例行事等を掲載した広報紙を送付するなど多種多様できめ細かな広報活動を行いました。デイサービス見学会では地域の商業者にも声を掛けマルシェ形式を取り入れた実施やまちづくり協議会・地域ケア会議等へ参加し地域におけるニーズの発掘に努めました。

2 施設の整備・充実

平成 31 年 2 月に着工しました豊楽園の大規模改修工事については、令和元年 6 月に第 I 期工事が、9 月に第 II 期工事が完成しました。特養の居室改修にあたる III 期工事は県の補助事業を活用し、3 月に完成予定としていましたが、東京オリンピック関連施設の建設、中国での新型コロナウイルス感染の影響により資材の調達に滞り、本年 6 月末まで工期を延長せざるを得ませんでした。

また、県・高山市の各種補助事業を活用し、災害時に対応すべく非常用小型自家発電機を整備（新宮園・豊楽園・南風園）、介護者の負担軽減となる眠りスキャン機器を購入（豊楽園・南風園）、送迎車の更新（豊楽園・南風園）等を行いました。これらの設備整備により、災害時における事業継続の一助、利用者の安全性の確保と職員の業務負担の軽減が図られることとなります。

3 健全な運営

適正な予算管理・係数管理の意識下で特別養護老人ホームの入居利用率 98%、ショートステイの利用率 97%、デイサービスの利用率 85% を目標に事業運営に取り組みました。

(利用状況)

(単位：人、%)

	延入居・利用者数	1日当り平均数	利用率	前年対比	計画対比
特別養護老人ホーム	88,507	241.8	96.7	103.2	98.7
ショートステイ	18,028	49.3	91.3	98.6	94.1
デイサービス	35,782	115.1	88.5	103.5	104.1

経営会議において、各部門の課題を抽出し協議することにより、関係者間での情報共有が図られ、利用者確保に繋がられました。今後も、安定的により多くの方に利用いただくための方策を検討し、健全な経営の維持に努めます。

4 職場環境の改善、介護人材の確保・育成

介護人材の確保のため、就職ガイダンスへの参加、学生の職場見学会や学校訪問等を実施するとともに、より良い介護への取り組み姿勢の醸成と介護技術や専門知識の向上に努める一方、年度途中における臨時職員から正職員への採用など職員のキャリアアップへの意欲に応えました。

また、子育て中の職員がスムーズに職場復帰できるように託児所の運営を維持するとともに、介護人材育成事業者認定施設としてさらなる上位をめざしキャリアマップの作成に取り組みました。

5 理事会の開催

社会福祉法改正に伴う社会福祉法人制度改革後、初めて役員改選が行われました。新役員において理事会を6回開催し、予算、事業計画等通常の議案に加えて、宙の事業運営方針の変更や規程の改正、豊楽園改修工事等について審議していただきました。

6 評議員会の開催

評議員会を4回開催しました。評議員会は議決機関として、利用者代表、地域代表、福祉関係者、学識経験者等の委員で構成し、定款の変更や予算、事業計画等の審議をはじめ、法人の適正な運営について様々な見地から広く意見をいただきました。

II. 収支について

収益のうち介護保険、老人福祉事業収益は、10月の介護保険法改正に伴う介護報酬加算の取得、新宮園の特養利用率の改善並びに豊楽園及び南風園のデイサービス利用率が向上したことにより前年比101.9%となり、サービス活動収益は17億6千万円余を確保いたしました。

費用においては、介護は労働集約事業であることから人件費の割合が大きなウェイトを占めています。今年度は、改革委員会において人件費の抑制等を検討いただ

き、給料表を見直すべく給与規程を改正しました。昇給額は圧縮したものの、昇給の確実な実施や諸手当の充実により待遇改善を図りました。特に給与については、競合他法人や他事業所との比較検討される機会が増えており、臨時職員に対しては、一時金を支給するなどして人材の繋ぎ止め・確保に努めました。

また、事業費、事務費については、10月の消費税法改正に伴う税率アップによる費用の自然増の影響が大きいことから、職員の節減意識を高め、入居者・利用者には不便や不快感を与えることなく費用の削減に努めました。

この結果、決算収支につきましては、豊楽園改修整備事業のために豊楽園改修積立金及び設備更新積立金を取り崩しましたが、事業活動における当期活動差額として9,084,129円を計上することができ、健全な決算を結ぶことができました。

III. その他

1 清徳会宙地域密着型特定施設のサービス付高齢者向け住宅への移行について

清徳会宙は平成28年から地域密着型特定施設入居者生活介護を提供する施設として20床、サービス付高齢者向け住宅として20人、また居宅サービスとして通所介護サービスを提供してきました。

しかし、社会保障費の抑制、最低賃金のアップ、介護職員確保のための人件費の増額等を背景として、清徳会始まっての非常に厳しい経営環境に直面しており、また、宙の経営状況が厳しいこともあり、3回にわたり改革委員会で協議していただきました。その結果、開設に当たっては様々な要因があったものの、現在の運営形態を今後も継続することは、特に人件費を多く要し、損失のさらなる増大をもたらすことが予測されるため、特定施設のサ高住への移行を進めることで意見が一致、令和元年9月18日開催の第3回理事会、令和元年10月3日開催の第2回評議員会で承認されました。

令和元年10月から入居者並びに家族と面談を実施し、順次、他施設を含む希望特養等への移行を図ってきました。対象者19名の内、16名の方が希望された施設へ移行され、3名の方が引き続きサ高住へ入居されました。

高山市から地域密着型特定施設の取り下げについて、承認を得られたことから、令和2年4月1日付でサービス付高齢者向け住宅へ移行するものです。

2 新型コロナウイルス感染症への対応について

風邪やインフルエンザ同様に、まずはマスク着用を含む咳エチケットや手洗い、アルコール消毒等により、感染経路を断つことが重要であり、職員、面会者や委託業者等と接触する可能性があると考えられる者も含めて、「高齢者介護施設における感染対策マニュアル改訂版（厚生労働省作成）」等に基づき対応しています。

令和2年2月24日からは各園において面会制限を実施するとともに、職員は手指消毒、マスクの着用等を徹底し、感染防止に努めました。その後、岐阜県には4月10日非常事態宣言、4月16日緊急事態宣言が発令されたことから、他地域接触者の利用

制限等感染拡大防止策を強化し対応しています。

主な事業実績

1. 理事会の開催状況

第1回 開催日 令和元年6月11日

会 場 新宮園会議室

出席理事 10名、欠席理事 1名、出席監事 3名

(議決事項) 議第1号 平成30年度事業報告及び決算認定について

議第2号 介護保険事業所運営規程の改定について

議第3号 豊楽園大規模改修工事(第2期工事)契約の締結について

議第4号 役員候補者の選定について

議第5号 定時評議員会の招集について

議第6号 給与規程の一部改定について

議第7号 豊楽園大規模改修工事設計監理業務委託契約の締結について

(報告事項) 報第1号 豊楽園大規模改修工事について

報第2号 業務執行状況について

第2回 開催日 令和元年6月25日

会 場 新宮園会議室

出席理事 10名、欠席理事 1名、出席監事 3名

(議決事項) 議第1号 理事長の選定について

議第2号 業務執行理事の選定について

第3回 開催日 令和元年9月18日

会 場 新宮園会議室

出席理事 10名、欠席理事 1名、出席監事 3名

(議決事項) 議第1号 清徳会宙特定施設のサ高住移行について

議第2号 給与規程の改定について

議第3号 豊楽園改修工事の一般競争入札について

議第4号 令和元年度第一次補正予算(案)について

議第5号 介護保険事業所運営規程の改定について

議第6号 苦情解決事業実施要綱に基づく第三者委員の選任について

議第7号 花里町事業用地について

議第8号 第2回評議員会の開催について

(報告事項) 報第1号 豊楽園大規模改修工事について

報第2号 業務執行状況について

第4回 開催日 令和元年10月18日

会 場 新宮園会議室

出席理事10名、欠席理事1名、出席監事3名

(議決事項) 議第1号 豊楽園改修工事の請負契約締結について

議第2号 臨時職員就業規程の改定について

議第3号 給与規程の改定について

(報告事項) 報第1号 花里町事業用地について

報第2号 清徳会宙の状況について

第5回 開催日 令和元年12月18日

会 場 新宮園会議室

出席理事8名、欠席理事3名、出席監事3名

(議決事項) 議第1号 南風園空調熱源機器入替改修工事請負契約の締結について

議第2号 清徳会サーバー・クライアント関連機器更新リース契約の締結について

議第3号 令和元年度第二次補正予算(案)について

議第4号 豊楽園改修工事に係る工期変更について

議第5号 評議員会の招集について

(報告事項) 報第1号 業務執行状況について

第6回 開催日 令和2年3月19日

会 場 新宮園会議室

出席理事9名、欠席理事2名、出席監事3名

(議決事項) 議第1号 給与規程の一部改定について

議第2号 シニア職員就業規程の一部改定について

議第3号 経理規程の一部改定について

議第4号 介護保険事業所運営規程の一部改定について

議第5号 令和元年度第三次補正予算(案)について

議第6号 令和2年度事業計画(案)及び予算(案)について

議第7号 介護記録ソフトシステムサポート契約の締結について

議第8号 介護用品(オムツ類)の購入単価契約の締結について

議第9号 寝具類賃貸借契約の締結について

議第10号 新宮園、南風園給食業務委託契約の締結について

議第11号 豊楽園、宙給食材料購入に関する契約の締結について

議第12号 設備管理業務委託契約の締結について

議第13号 施設長の任免について

議第14号 評議員会の招集について

- (報告事項) 報第1号 業務執行状況について
報第2号 宙特定施設のサ高住移行について
報第3号 豊楽園改修工事の進捗状況について
報第4号 花里町事業用地について
報第5号 理事の任免について
(その他) 新型コロナウイルス感染症に係る各園の対応状況について

2. 評議員会の開催状況

第1回 開催日 令和元年6月25日

会 場 新宮園会議室

出席委員12名、欠席委員1名

(議決事項) 議第1号 平成30年度事業報告及び決算認定について

議第2号 理事、監事の選任について

(報告事項) 報第1号 豊楽園大規模改修工事について

報第2号 業務執行状況について

第2回 開催日 令和元年10月3日

会 場 新宮園会議室

出席委員9名、欠席委員4名

(議決事項) 議第1号 清徳会宙特定施設のサ高住移行について

議第2号 令和元年度第一次補正予算(案)について

議第3号 業務執行理事の報酬額について

(報告事項) 報第1号 豊楽園大規模改修工事について

報第2号 業務執行状況について

第3回 開催日 令和2年1月15日

会 場 新宮園会議室

出席委員12名、欠席委員1名

(議決事項) 議第1号 令和元年度第二次補正予算(案)について

(報告事項) 報第1号 豊楽園改修工事に係る工期変更について

報第2号 業務執行状況について

第4回 開催日 令和2年3月27日

会 場 新宮園会議室

出席委員12名、欠席委員1名

(議決事項) 議第1号 令和元年度第三次補正予算(案)について

議第2号 令和2年度事業計画(案)及び予算(案)について

議第3号 理事の任免について

- (報告事項) 報第1号 業務執行状況について
報第2号 宙特定施設のサ高住移行について
報第3号 豊楽園改修工事に係る進捗状況について

3. 重要事業審査検討委員会の開催状況

I. 豊楽園大規模改修検討委員会 ※第8回までは前年度以前に開催

第9回 開催日 平成31年4月2日、会場 豊楽園会議室
出席委員4名

(検討事項) 工期・工程について
電気・衛生設備の仕様について

第10回 開催日 平成31年4月26日、会場 豊楽園会議室
出席委員3名、欠席委員1名

(検討事項) 設計等について

第11回 開催日 令和元年5月17日、会場 豊楽園会議室
出席委員4名

(検討事項) 設計等について

第12回 開催日 令和元年5月20日、会場 豊楽園会議室
出席委員4名

(検討事項) 設計等について
第2期工事の見積について

第13回 開催日 令和元年7月19日、会場 豊楽園会議室
出席委員3名、欠席委員1名

(検討事項) 第3期工事のスケジュールについて

II. 改革委員会の開催状況

第1回 開催日 平成31年4月26日、会場 新宮園会議室
出席委員6名

(検討事項) 清徳会の経営状況について
宙の状況について
人件費の抑制について
花里事業用地の事業について

第2回 開催日 令和元年6月6日、会場 新宮園会議室
出席委員6名

(検討事項) 宙の状況について
人件費の抑制について

第3回 開催日 令和元年7月26日、会場 新宮園会議室
出席委員5名、欠席委員1名

(検討事項) サービス付き高齢者向け住宅について
デイサービスの状況について

第4回 開催日 令和元年12月16日、会場 新宮園会議室
出席委員 6名

(検討事項) シニア職員該当管理職の役職及び給与について
中途採用者(管理職)の定年について

5. 運営推進会議(地域密着型特定施設入居者生活介護、通所介護)の開催状況

第1回 開催日 令和元年5月23日、会場 清徳会宙談話室
出席委員6名

(報告事項) 施設における利用者の状況について
サービスの提供状況について
委員からの意見、その他

第2回 開催日 令和元年7月16日、会場 清徳会宙談話室
出席委員5名

(報告事項) 施設における利用者の状況について
サービスの提供状況について
委員からの意見、その他

第3回 開催日 令和元年10月1日、会場 清徳会宙談話室
出席委員5名

(報告事項) 施設における利用者の状況について
サービスの提供状況について
委員からの意見、その他

第4回 開催日 令和元年11月28日、会場 清徳会宙談話室
出席委員4名、欠席委員1名

(報告事項) 施設における利用者の状況について
サービスの提供状況について
委員からの意見、その他

第5回 開催日 令和2年1月27日、会場 清徳会宙談話室

出席委員4名、欠席委員1名

(報告事項) 施設における利用者の状況について

サービスの提供状況について

委員からの意見、その他

6. 採用試験の実施状況

開催日 令和元年9月29日

会場 新宮園会議室

対象 新卒、既卒、臨時職員からの転換

結果 介護士 応募者2名、合格者2名

看護師 応募者1名、合格者1名

開催日 令和元年10月20日

会場 新宮園会議室

対象 新卒、既卒、臨時職員からの転換

結果 介護士、応募者4名、合格者4名 (内辞退1名)

看護師 応募者2名、合格者2名 (内辞退1名)

開催日 令和2年2月25日

会場 新宮園会議室

対象 臨時職員からの転換

結果 介護士 応募者1名、合格者1名

看護師 応募者1名、合格者1名

(採用者数) 令和元年11月1日 2名、令和2年4月1日 7名

7. 監査等の状況

受験日 令和元年5月28日

対象 法人の事業運営

内容 監事による決算監査

受験日 令和元年5月9日

対象 法人の雇用管理

内容 岐阜労働局による雇用均等監査

受験日 令和元年10月23日

対象 南風園の医務室

内 容 飛騨保健所による一般診療所立入検査

受験日 令和元年 11 月 18 日

対 象 宙のサービス付き高齢者住宅事業運営

内 容 岐阜県によるサービス付き高齢者向け住宅立入検査

8. 補助事業の実施状況

機関名 岐阜県

補助額 156,600 円

事業名 結核予防費補助金 入所者胸部レントゲン撮影費用補助金
(新宮園・豊楽園・南風園)

機関名 岐阜県

補助額 561,000 円

事業名 岐阜県高齢者施設等防災・減災対策補助金

件 名 非常用小型自家発電機 (新宮園 2 台・豊楽園 1 台・南風園 2 台)

機関名 岐阜県

補助額 750,000 円

事業名 社会福祉法人等備品整備事業送迎用車両の購入

件 名 デイサービス送迎車両 (南風園)

機関名 高山市

補助額 218,000 円

事業名 高山市介護ロボット導入事業補助金

件 名 見守り介護ロボット・眠りスキャン (豊楽園 1 台・南風園 2 台)

9. 入札の状況

件 名 豊楽園改修工事 (第 3 期) (豊楽園)

入札日 令和元年 10 月 18 日

落札額 181,000,000 円

契約額 199,100,000 円

落札者 金子工業株式会社

件 名 空調熱源機器入替改修工事 (南風園)

入札日 令和元年 12 月 12 日

落札額 61,100,000 円

契約額 67,210,000 円

落札者 飛騨冷凍空調株式会社

件名 サーバー・クライアント関連機器更新

入札日 令和元年12月12日

落札額 15,250,000円

契約額 16,775,000円

落札者 株式会社ディックナレッジテクノ

10. 入札によらない物品購入及び工事（50万円以上）の状況

I. 法人事務局

件名 豊楽園大規模改修工事（第2期工事）

契約日 令和元年6月11日

契約額 30,780,000円

契約先 金子工業株式会社

II. 新宮園

件名 食器消毒保管庫

契約日 令和元年7月24日

契約額 780,000円

契約先 有限会社春草堂

件名 1号館自動給水ポンプ修繕

契約日 令和元年5月17日

契約額 961,200円

契約先 株式会社アクアス高山

件名 2号館昇降機部品取替工事

契約日 令和元年9月2日

契約額 551,340円

契約先 オリックス・ファシリティーズ株式会社

III. 豊楽園

件名 デイサービス送迎車両（トヨタ ハイエース 車椅子仕様車）

契約日 令和元年8月9日

契約額 4,285,780円

契約先 有限会社一木自動車

件名 全自動洗濯機

契約日 令和2年3月1日
契約額 1,612,050円
契約先 株式会社瀬木油店

IV. 南風園

件名 デイサービス送迎車両（トヨタ レジアスエース 車椅子仕様車）
契約日 令和元年5月7日
契約額 4,464,980円
契約先 有限会社一木自動車

件名 エアコン（厨房用）
契約日 令和元年7月12日
契約額 1,360,800円
契約先 株式会社アクアス高山

件名 居室レースカーテン更新
契約日 令和元年11月18日
契約額 544,500円
契約先 有限会社ニューライフコーポレーション

11. 表彰の状況

名称 全国老人福祉施設協議会表彰（勤続20年）
受賞日 令和元年11月20日
受賞者 野木森美香

名称 岐阜県社会福祉協議会長表彰（勤続14年）
受賞日 令和元年10月30日
受賞者 川原弘慈、大洞史恵、垣根美奈子

名称 高山市社会福祉協議会長表彰（役員）
受賞日 令和元年11月2日
受賞者 中丸輝彦

名称 高山市社会福祉協議会長表彰（勤続10年）
受賞日 令和元年11月2日
受賞者 坂上雄一、坂本佑馬、山崎美智代、長瀬悦子、浅尾洋子

名称 社会福祉法人清徳会永年勤続表彰

受賞日 令和2年1月22日

受賞者 坂上雄一、坂本佑馬、武藤亜沙美、瀬木雄平、長瀬悦子、浅尾洋子
山崎美智代、坂上絵理（勤続10年）

12. 資格取得の状況

I. 介護福祉士 前畑堅吾、塚家康弘、若田祐季、荒川朋美、倉坪真由美
清水一輝

II. 社会福祉主事 名張 修

13. 視察受入の状況

I. 新宮園

群馬県安中市民生児童委員視察（40名）令和元年6月27日

II. 宙

長野市民生児童委員視察（37名）令和元年7月30日